



Wesconi

International Leadership

FROM GREENFIELD TO BUSINESS EXCELLENCE!

Wesconi bietet Projektmanagement und operative Beratung in diesen drei Bereichen an:

- **Greenfield & Brownfield Projects**
- **Performance Improvement**
- **Change & Transformation**

FROM GREENFIELD TO BUSINESS EXCELLENCE!

UNSERE MEILENSTEINE UND ZIELE

Das Ziel von unserem ganzen Team ist die operative Projektumsetzung von der frühen Phase des Invests bis hin zum voll funktionsfähigem Werk, also ganz im Sinne:

„From Greenfield to Business excellence.“

Gleichzeitig streben wir nach positiven und produktiven Beziehungen zwischen Spezialisten und internationalen Kunden. Mit Offenheit, Ehrlichkeit und Fleiß wollen wir langfristige „win-win“ Verbindungen aufbauen.

Unternehmensgeschichte:

- **2007**
Gründung der Firma Wesconi in Deutschland.
- **2008 – 2009**
Durchführung verschiedener Interimprojekte u.a. Prio 1 Innovationsprojekt bei GROHE AG.
- **2009 – 2013**
Durchführung verschiedener Projekte in leitender Funktion. Expansion eines slowakischen Produktionswerkes für Präzisionsbauteile mit einem Invest von 11 Mio. EUR. Durchführung eines Greenfieldprojektes – Neubau Produktionswerk > 6 000 m² auf Greenfieldfläche von mehr als 46 000 m².
- **2014 – 2015**
Gründung der slowakischen Wesconi s.r.o. in Banská Bystrica und Start der Zusammenarbeit mit führendem deutschem Hersteller für Automotivpumpen. Durchführung verschiedener Projekte im Bereich LEAN, Toyota KATA, Produktionsmanagement etc. für Tier1 und Tier2 Automotive Lieferanten in der Slowakei. Einführung von SAP B1 in das Unternehmen.
- **2016 – 2017**
Expansion u.a. mit Turnaround und Restrukturierungsprojekten bei internationalen Kunden der Automotivebranche, sowie interne Einführung ISO 9001:2015 und ISO 14001:2015. Ausbau des slowakischen Geschäfts. Positionierung als Nr.1 für Interimmandate auf erster und zweiter Führungsebene bei Automotive Zulieferern auf dem slowakischen Markt.

WER SIND WIR UND WAS MACHEN WIR?

Wir sind eine deutschstämmige Firma mit Hauptsitz in der Slowakei und aktiv in der CEE Region. Wesconi bietet Projektmanagement und operative Beratung für führende Hersteller und Lieferanten, die im Bereich Automotive, Engineering und Technologie-Industrie tätig sind.

Unsere Experten arbeiten in Führungspositionen in verschiedenen Abteilungen des Unternehmens, wie z. B.: Vorstand / C-Level, Qualität, Finanzen, Plant & Site Management, Produktion, IT, Advisory Board, Supply Chain, HR, Industrial Engineering.

Die Zusammenarbeit mit internen und externen Spezialisten ermöglicht uns, dem Klienten kurzfristig ein geeignetes

Projektteam mit ausreichend Wissen und Erfahrung zur Verfügung zu stellen. Wir haben viele Erfahrungen mit der Entwicklung großer Produktions- und Serviceeinheiten im internationalen Umfeld. Während unseren Marktaktivitäten haben wir verschiedene Projekte im Bereich LEAN-, Toyota Kata- und Produktionsmanagement durchgeführt.

GREENFIELD & BROWNFIELD PROJECTS



Planen Sie ein neues Werk, eine neue Produktionshalle, eventuell mit Technologiecenter oder Verwaltungseinheit in der CEE Region?

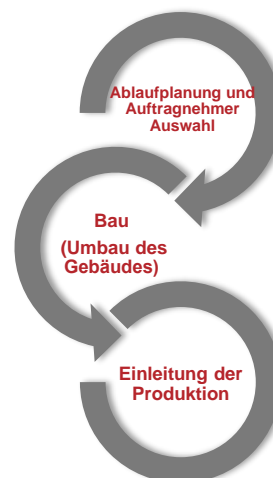
In diesem Fall benötigen Sie einen starken Partner, der Sie von der ersten Marktanalyse, über Standortwahl und Mitarbeitersuche, bis zum Produktionsbeginn begleitet.

Wesconi kennt den Markt der CEE Region und hat damit auch Zugriff aufpassende, vorhandene Gewerberäume und bebauungsfähige Grundstücke. Teilweise mit bester Anbindung von Schiene, Luftverkehr und Autobahn bis unmittelbar ans Grundstück oder das Fabrikgelände.

Wir zeigen Ihnen regionale Besonderheiten und worauf beim Kauf oder der Miete des speziellen Objekts zu achten ist. Dabei schützen wir Ihre Interessen und sehen diesen Service in der Verantwortung der späteren Umsetzung und langfristigen Zusammenarbeit.

Wesconi bietet diese Dienstleistungen an:

- Standortanalyse
- Market-Entry-Service
- Standortaufbau
- Anlagenumzug und -installation



PERFORMANCE IMPROVEMENT



Wollen Sie die Produktionsprozesse in Ihrer Gesellschaft optimieren?

Erhöhen Sie die Qualität und senken Sie die Produktionskosten mit unseren erfahrenen Experten!

Wesconi spezialisiert sich auf die erfolgreiche Umsetzung der Produktionsoptimierung in

verschiedenen internationalen Unternehmen, insbesondere im Bereich Automotive und Maschinenbau. Unsere Experten bringen neue und auf die jeweilige Unternehmenssituation angepasste Vorschläge, Lösungen und Perspektiven in die Projekte ein.

Wesconi bietet diese Dienstleistungen an:

Quality

- Resident Engineering
- Audit Support
- Improvement of Capabilities

Production

- Process Optimization
- Ramp-up Management
- Bottleneck Management

Supply Chain

- Supplier Development
- Value Stream Management
- Lean Management



CHANGE & TRANSFORMATION



Digitalisierung, neue Technologie, Restrukturierung der Produktion oder Automatisierung?

Egal was der Hintergrund für Ihr Projekt darstellt. Veränderung, Wachstum, neue Technologie oder Optimierung, Wesconi verfügt über entsprechende Kapazitäten und unterstützt Sie gerne und kompetent bei der erfolgreichen Realisierung. Wir orientieren uns

dabei grundsätzlich an den Richtlinien des PMI (project management institute), einer der weltweit führenden Verbände zur Organisation von Projekten, behalten uns jedoch vor die Umsetzung im Sinne unserer Kunden an zu passen.

Wesconi bietet diese Dienstleistungen an:

- Location & Plant Management
- Restructuring / Reorganization
- Turnaround Management
- M & A Support
- Coaching
- Innovation Management (Industry 4.0 / Smart factory, E-mobility /CO2 reduction, Automation & Robotics)

ERFAHRUNGEN

Wesconi arbeitet in der Automotivebranche vor allem mit OEMs Tier1 und Tier2 Lieferanten zusammen. Darüber hinaus im Bereich LKW, Schiffsmotoren, Landtechnik, Schienenfahrzeuge, Baumaschinen, Energieerzeugung, Elektrotechnik und Technologie.

Realisierte Projekte im Bereich Greenfield & Brownfield



- Aufbau eines neuen slowakischen Werkes für Metallverarbeitung von Präzisionsbauteilen inklusive einer modernen, vergrößerten Produktion / Greenfield Projekt mit Ausrichtung auf optimierten Workflow, 5S und Lean. (Werk mit erster Ausbaustufe von ca. 5.600 m² auf 23.000 m² Grundstück). Projektumsetzung als „first mover“ im neu zu erschließenden Industriegebiet der Stadt Banská Bystrica in der

Zentralslowakei. Koordination der Baumaßnahmen in Abstimmung mit den örtlichen Behörden und regionalen Baufirmen und Zulieferern, inklusive Abstimmung zur Ersterschließung der kompletten Infrastruktur wie Straße, Energieversorgung, Kommunikationsanbindung etc. Projektumsetzung inkl. aller Genehmigungsprozesse, Verlagerung und Produktionsstart innerhalb geplanter Budgets und Zeitrahmen.

- Neuinstallation und Verlagerung von Produktionsanlagen innerhalb der verantworteten Standorte, als auch grenzüberschreitend in neue Werke in Zentral- bzw. Osteuropa. Vereinbarung des kompletten PPAP- und EMPB-Ablaufs mit den betroffenen Kunden und Organisation der Umsetzung vor Ort. Installation geeigneter Messtechnologie und Wiederherstellung der Fähigkeiten von Maschinen und Prozessen. Reaktivierung der Auditierungsfähigkeit gemäß ISO 9001, ISO / TS 16949 und ISO 14001 und den Richtlinien des VDA.
- Unterstützung bei der Planung neuer Fabriken und Produktionseinheiten. Fokus auf die anschließende Realisierung und Umsetzung der Produktionsprozesse. Zusammenarbeit mit den verantwortlichen Stellen für Bau und Logistik. Definition der Basisparameter zum Start der Angebotsphase und Lokalisierung potentieller Umsetzungspartner. Baubetreuung und Wahrung der Investorinteressen, insbesondere bei Projekten in Zentral- und Osteuropa.

ERFAHRUNGEN

Realisierte Projekte im Bereich Performance Improvement



- Ausbau der Geschäftsaktivitäten und Optimierung der KPIs entsprechend Balanced Scorecard. Optimierung der Prozesse mit dem Ziel der maximalen Anlagennutzung und damit Entwicklung des Werkes zum führenden Unternehmen der Gruppe unter EBITDA Gesichtspunkten.

- Weiterentwicklung bestehender Produktionsprozesse nach gängigen Methoden des KVP. Installation und Anwendung wirksamer Regelkreise z.B. gemäß PDCA – Prinzip.

- Erfolgreiche Reduzierung von Ausschussquoten, Verbesserung von

Werkzeugstandmengen, Steigerung von Anlageneffizienz gemäß OEE-Bewertung. Insbesondere Fokussierung auf Anlageneffektivität durch Reduzierung von Stillstandszeiten durch optimierten Wertstrom, strategische Losgrößenplanung und Schnellrüsten.

- Anwendung, teilweise Neueinführung ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001.
- Langfristige und temporäre Übernahme der Produktionsleitung im Umfeld Automotive, Zulieferer, Maschinenbau etc. Verantwortete Einheiten bis >570 Mitarbeiter.

Realisierte Projekte im Bereich Change & Transformation



- Turnaround und Neustrukturierung eines slowakischen Tier2 Standortes. (Umsatz >35 Mio. / Jahr) Abschluss der Greenfieldphase und Neuausrichtung auf profitables Wachstum. Optimierung der betriebsinternen Wertschöpfungskette und Unterstützung bei der Integration des Unternehmens in eine neue Konzernstruktur.

- Steuerung von Innovationsprozessen beim führenden Unternehmen des Weltmarktes. (Projektname: GROHE VERIS). Umsetzung nach bewährten Methoden des Projektmanagements, Beachtung der Prinzipien des PMI (Project Management Institute) und Anwendung des Stage-Gate-Prozesses. Im Rahmen der Projektleitung Koordination von Mitgliedern aller relevanteren Unternehmensbereiche, z. B. Design, Marketing, Einkauf, Produktion, Supply Chain, Qualität etc. in 5 Werken (3 Länder, 2 Kontinente). Anspruchsvolle „Time to Market“ Herausforderung und erfolgreicher Launch der Produktfamilie zum geplanten Messetermin.

REFERENZEN



KONTAKT

Unser Team ist für Sie da!



Hauptsitz der Gesellschaft:

Wesconi s.r.o.

Kremnička 3, 974 05 Banská Bystrica, Slowakei

Tel.: +421 (0) 48 285 8000

E-mail: info@wesconi.com

www.wesconi.com



Your Business Partner for Central & Eastern Europe